



Haraldsplass
Diakonale Stiftelse

ANNUAL REPORT
Årsrapport
2018



2018

Haraldsplass Diakonale Stiftelse fylte 100 år med jubileumsfeiring 1. mai.

Stor jubileumsbok med diakonissehistorien i Bergen gjennom 100 år.

Nye Haraldsplass ble åpnet av statsminister Erna Solberg 23. oktober.

Solli DPS ble aksjeselskap og fikk nytt navn, Solli Sykehus AS.

Kontraktingngåelse med Bergen kommune om drift av Siljusslått sykehjem (under bygging).

Rehabiliteringsarbeider startet for det gamle delen av Haraldsplass Diakonale Sykehus.



INNHold

2018 - jubileum og nyskaping	4
Verdier og verdiarbeid på Haraldsplass	6
Haraldsplass Diakonale Sykehus	8
Solli DPS	10
Haraldsplass Barnevern	11
VID vitenskapelige høgskole	12
Domkirkehjemmet	14
Diakonale tilbud	15
Eiendom og prosjekter	18
Regnskap og Noter	20

Forsidebilde: Alléen i nytt lys: Den historiske lindealléen har fått ny belysning – som også kaster lys over årsrapporten for 2018.
Prosjektansvarlig: Torbjørn Wilhelmsen, WIKOS AS
Design og trykk: Bodoni

A photograph of a church service. In the foreground, a woman in a black dress with a white collar and a blue skirt holds a tall wooden processional cross. To her left, another woman in a black dress and blue skirt holds a tall wooden candle. They are walking down a red carpeted aisle. Other people, including men and women in formal attire, are standing in the background. A large wooden organ is visible on the left side of the image. The church has high ceilings and large windows.

Haraldsplass Diakonale
Stiftelse har diakonalt
arbeid i samfunnet som
formål, og fokuserer på
utdanning, sykehus,
omsorgstjenester og
barnevern.

100-årsfeiringen av Haraldsplass
Diakonale Stiftelse ble markert i
Bergen domkirke 1. mai 2018.

2018 har igjen vært et innholdsrikt og spennende år for Haraldsplass Diakonale Stiftelse. Først og fremst må 100-årsjubileet for Stiftelsen nevnes, hvor en rekke arrangementer fant sted i løpet av året og ikke minst ved utgivelse av en veldokumentert historiebok om Stiftelsen.

2018 – jubileum og nyskaping



Det er hele tiden mange og store bevegelser i Stiftelsen, ikke minst knyttet til samarbeid, eiendomsutvikling og byggeprosjekter, men også til de tjenester som vi tilbyr. Våre bygg og eiendommer er kun til for en eneste ting: å legge til rette for all aktivitet som drives for å fremme vårt formål, enten det er utdanning, sykehus, omsorg eller barnevern.

Til nå har det vært utelukkende fokus på bygningsmassen for å realisere formålet, men med ny strategiplan for Stiftelsen som trådte i kraft fra 1. januar 2018, kan bygg- og eiendomsutvikling også bidra til å kunne finansiere formålet for Stiftelsen. Dette åpner for nye muligheter for utvikling av Stiftelsen og dets formål.

Mange av prosjektene og prosessene krever mot og vilje til å satse og utvikle. Det skjer store endringer i samfunnet rundt oss, og Stiftelsen er aktiv i møte

med utviklingen som finner sted. Stiftelsen har som formål om å drive diakonalt arbeid i samfunnet, og må hele tiden være relevant for samfunn og de mennesker den er satt til å tjene.

**Administrerende direktør
Jørn Henning Theis i
Haraldsplass Diakonale
Stiftelse hilste menigheten
på vegne av jubilaranten.**

(Foto: Torbjørn Wilhelmsen, wikos.no)

Stiftelsen har en lang historie i byen vår. Da vi i 2018 kunne feire 100 år, er det fordi mange har gått foran med stort mot, som har villet noe, og som har våget å utfordre og å satse.

Utvikling skjer ikke uten at det satses, og det er akkurat det som har skjedd gjennom jubileumsåret 2018. Stiftelsen har satset tyngre og større en noen gang med et nytt sykehusbygg som åpnet den 23. oktober 2018 med både statsminister Erna Solberg og helseminister Bent Høie til stede.

I 2018 vant Stiftelsen anbudet om å drifte Siljuslåttan sykehjem, og har i løpet av 2018 bygget opp en struktur rundt et helt nytt sykehjem som skal åpnes for de første beboerne 1. april 2019. Og fortsatt skal det satses, både på eldreomsorg og på oppgradering og nybygg under Haraldsplass-paraplyen. Ikke minst er ambisjonene tydelig gjennom at det for første gang er nedfelt i Stiftelsens strategiplan at Stiftelsen vil arbeide for vekst!

Historien om Stiftelsen forteller oss at sjelden eller aldri har alt «vært på plass» før en beslutning ble tatt. Utvikling og fremskritt har ofte hatt både risiko og mot i seg. Når vi nå kan se på de lange linjer, ser vi at Haraldsplass har lyktes på mange områder, takket være modige, engasjerte og dyktige styrer, og ikke minst ansatte og ledere på alle nivå. Vår historie gir tydelige signaler om mye kraft og fremtid i sikte.



Alléen er et bindeledd gjennom 100 års historie for diakonissene på Haraldsplass.

Haraldsplass Deaconess Foundation

Celebrating and expanding

In 2018 Haraldsplass Deaconess Foundation celebrated its first 100 years. A number of seminars, meetings and social gatherings related to this occasion were topped May 1st with a Mass at Bergen Domkirke, the local Cathedral. A jubilee book was also published, in which the brave history of the Deaconesses in Bergen is well documented.

October 23rd, we opened our new hospital building. We were privileged to have our Prime Minister, Erna Solberg, accompanied by the Health Minister Bernt Høie, to declare the "New Haraldsplass Deaconess Hospital" to be opened. In 2018 the Foundation also won a contract to manage a new Elderly Home in Bergen, Siljuslåttan sykehjem. This is an example of a new model where the Bergen Commune build the complex and a non-profit organisation will staff and operate the institution.

The 100 anniversary is a sign itself of great courage. Over the years, Haraldsplass Deaconess Foundation has succeeded in many of its innovative projects, even if there have been doubts in advance. The success must be credited the many brave, engaged and skilled employees, leaders and board members on every level in the organisation. Our history gives us clear signs of strengths and a future in sight.

Det er verdigrunnlaget som er det bærende og som gir alle våre virksomheter sin eksistensberettigelse. Formålet for stiftelsen er «å fremme kristen omsorg for mennesker», og dette skjer gjennom sykehus, sykehjem, samtaler, gjestfrihet, barnevern og høgskoledrift. Å sikre at disse verdiene lever i virksomhetene hver eneste dag er en stadig utfordring, og krever kontinuerlig nytolkning.

Verdier og verdiarbeid

Å realisere verdiene vi er basert på, er en sunn og god prosess som avstedkommer mye refleksjon og høy verdibevisssthet. Hovedstyret har fokus på dette, og lederne i alle virksomhetene har hvert eneste år en dialog med hovedstyret om hvordan dette kan realiseres i de enkelte virksomhetene.

«Hva er diakoni?» er det mange som spør, og svaret er ikke alltid like enkelt. Fra 2018 av ble ordet «diakonal» slått stort opp på veggen i Bergen: Haraldsplass Diakonale Sykehus, og med vår hjerteformede logo med håpsduen godt synlig. Dette lyser nå opp veggen på sykehuset og er godt synlig i byen. Men dette setter samtidig store krav til hvordan vi møter den enkelte pasient, pårørende, ansatte og student med respekt og nysgjerrighet.

Invitasjonen og utfordringen til å tjene (diakoni) er gitt oss alle. Diakoni må være mer enn tomme ord. Det skal prege våre holdninger og våre handlinger, uansett personlig tro og livssyn.

Representantskapet

Representantskapet for Haraldsplass Diakonale Stiftelse møtes en gang i året, og består av 15 representanter, hvor fem er oppnevnt av biskopen i Bjørgvin Bispedømme (BD) hvor biskopen har fast plass i representantskapet, fem er oppnevnt av Diakonifellesskapet (DF) hvor forstanderinnen har fast plass, og fem er oppnevnt av hovedstyret selv (HS).

Representantskapet velger hovedstyret og leder for dette.

Representantskapets leder er Kjell Bertel Nyland, og har i 2018 bestått av Halvor Nordhaug (BD), Hildegunn Katarina Isaksen (BD), Linda Bårdsen (BD), Terje Stig Knudsen (BD), Espen Sigve Tveiten (BD), Rolvaug Waaler (DF), Geir Atle Rasmussen (DF), Randi Fauskanger (DF), Tor Øystein Rundèn (DF), Randi Hansen Våge (DF), Cecilie Lycke (HS), Tor Aase Johannesen (HS), Jan Arthur Hammer (HS), Elisabeth Müller Lysebo (HS) og Kjell Bertel Nyland (HS).

Under jubileumsfeiringen ble det holdt en rekke fagseminarer. Her fra VID på Haraldsplass. (Foto: Torbjørn Wilhelmsen, wikos.no)



Hovedstyret

Hovedstyret er det øverste organet i Stiftelsen, og består av Johan Fredrik Odfjell (leder), Edel Eikeseth (nestleder), Laila Dāvøy, Bjørg Sveinall Øgaard og Øyvind Holte. Varamedlemmer til hovedstyret er Hans Jørgen Morvik, Jan Ove Fjellitveit og Beate Husa. Hovedstyret har ca. 4 heldagsmøter i året, inkludert et to dagers styreseminar. I tillegg er det noen saker som krever rask avgjørelse som behandles på epost. Hovedstyret behandlet 86 saker i 2018, og mange av disse var til dels store og omfattende saker knyttet til samarbeid, utbygging og rehabilitering.

Ledergruppen Stiftelsen

Ledergruppen for Stiftelsen består av de daglige lederne for alle våre virksomheter, samt administrerende direktør for Stiftelsen, forstanderinnen og økonomidirektør. Saker som diskuteres i ledergruppen er gjerne verdispørsmål og etikk, og overordnede strategiske spørsmål som har betydning eller kan ha betydning for alle virksomhetene, men det er ikke et eget beslutningsorgan. En gang per år reiser ledergruppen på en «dannelsestur» for å fokusere og arbeide med vår historie og våre verdier. I 2018 gikk turen til København hvor vi besøkte både St. Lukas Stiftelsen og Diakonissehuset i Frederiksberg, og fikk viktige innspill og refleksjoner knyttet til svært ulike utviklingstrekk innenfor den samme tradisjon som vi er en del av. I eget seminar arbeidet vi med implementering av Stiftelsens strategiplan som trådte i kraft i 2018.

Ledelse er svært viktig for Stiftelsen, og dette står også som eget tema i ny strategiplan, og er etter vår oppfatning avgjørende for å kunne drive gode og bærekraftige virksomheter som fremmer formål og ansvaret vårt i samfunnet.

Haraldsplass Deaconess Foundation

Providing society with diaconal services

What is Diaconia? Many are asking and the answer isn't always straightforward. In 2018 the word "Diaconia" was visualised on the wall on our new hospital building, combined with the diaconal dove and a heart. If you are in the neighbourhood, you can't miss it. However, the word and logo create significant expectations to how we meet patients, next of kin, employees and students, with both respect and curiosity. The invitation and challenge to serve (deaconry) is given to us all. Working in a deaconry context these words have to contain substance and be exposed in our attitudes and actions, independent of individual belief and confession.

Our mission is to "promote Christian care for citizens". What this requires, however, is not always easy. Meanwhile, "persons who want to do something good and kind for their fellow humans" are welcome to work with us.

Ledergruppen har i 2018 bestått av Administrerende direktør Jørn-Henning Theis, Forstanderinnen Rollaug Waaler, Økonomidirektør Jon Arne Fauskanger, Administrerende direktør Haraldsplass Diakonale Sykehus Kjerstin Fyllingen, Direktør Solli Sykehus AS Inger Johanne Haukedal, Institusjonssjef Domkirkehjemmet Elin Sjursen, Daglig leder Haraldsplass Barnevern Arvid Møll, Institusjonssjef Siljuslåtten Sykehjem Marion Ytre-Arne Kvamme (fra høsten 2018) og prodekan VID Bergen Anita Lyssand.

Etter mange år med planlegging og bygging, kunne vi åpne «Nye Haraldsplass». Haraldsplass Diakonale Sykehus tar i bruk teknologi som er helt ny i norsk helsevesen – til beste for pasienter og ansatte.

Nytt bygg – ny teknologi – nye muligheter

Haraldsplass Diakonale Sykehus er vår største virksomhet, med ca. 1000 ansatte. Visjonen for Haraldsplass Diakonale Sykehus er å bidra til livsmestring, helse og lindring – for pasienter og pårørende. Sykehuset er tydelig på at;

- Vi kan ikke gjøre alle friske, men vi skal bidra til å gjøre det enklere å håndtere livssituasjonen.
- Pasientene er vår førsteprioritet.

Kjerneverdiene for sykehuset – respektfull, kompetent, medmenneskelig og samhandlende – gjenspeiler sykehusets diakonale fundament.

Haraldsplass Diakonale Sykehus har «øyeblikkelig hjelp funksjon» innen indremedisin og kirurgi, og er lokal-sykehus for bydelene Åsane, Arna, og Bergenhus, samt Gulen, Samnanger og kommunene i Nordhordland. Sykehuset tilbyr spesialisthelsetjenester innen indremedisin, kirurgi, ortopedi og radiologi med tilhørende poliklinisk aktivitet, og har spesialkompetanse innen geriatri og regionsfunksjon innen lindrende behandling (Sunniva senter).

Fokus i sykehuset i 2018 har vært på å forberede, flytte og drifte i nytt hovedbygg som sto ferdig i oktober 2018. Den offisielle åpningen fant sted den 23. oktober 2018 med mange inviterte gjester og flott åpningsprogram. Både statsminister Erna Solberg og helseminister Bent Høie var til stede og bidro ved åpningen av sykehuset.

Sykehuset har benyttet denne anledningen med nytt bygg til å se på utformingen av bygget i sammenheng med utvikling av organisasjonen, og det er arbeidet mye med nye arbeidsprosesser og tilhørende teknologi. Vi kan i dag si at Haraldsplass Diakonale Sykehus er et av de mest moderne og teknologisk fremtidsrettede sykehusene i Norge.

Haraldsplass Deaconess Hospital

New building – new technology – new possibilities

The Hospital is the largest and most well-known service provider within the Foundation. With close to 1,000 employees and a general hospital responsibility for some 140,000 inhabitants in eight municipalities, the Hospital plays an important role within regional specialised medical care.

The Hospital specialises in medicine, advanced medical surgery, orthopedy and radiology. Furthermore, the Hospital focuses on polyclinic services and is well-known for its unique services within geriatric and palliative treatment. The patient is our priority #1. However, the Hospital is very clear on the fact that they cannot cure all patients' diseases but will do all they can to make the life of their patients manageable.

As mentioned earlier, the opening of the new building facilities was a significant mark. The new facility gave us an opportunity to develop our organisation, the fleet system for our patients and implement state-of-the-art technology and equipment putting us in the forefront on modern service for people in need for specialised medical care in Norway.

NØKKELTALL

- 3 709 dagopphold
- 11 445 døgnopphold
- 10 207 ØH-innleggelser
- 1 767 230 laboratorieanalyser
- 36 470 radiologiske undersøkelser
- 4 952 operasjoner kirurgisk klinikk
- 942 ansatte og 742 årsverk
- 904 MNOK i omsetning

Statsminister Erna Solberg og helseminister Bent Høie hilste under åpningen av «Nye Haraldsplass» spesielt på de mange frivillige som er tilknyttet sykehuset.

(Foto: Torbjørn Wilhelmsen, wikos.no)



Foto: Torbjørn Wilhelmsen, wikos.no

Det har vært et naturlig stort trykk i organisasjonen, som følge av at det jobbes med drift og flytting til nytt hovedbygg samtidig som omfattende rehabilitering av eksisterende bygningsmasse skal planlegges og iverksettes. Det er gjort en stor innsats fra alle ansatte i sykehuset.

Haraldsplass Diakonale Sykehus har et spesielt fokus på helhetlig pasientbehandling gjennom god kommunikasjon, tverrfaglig tilnærming og gode pasientforløp. At sykehuset skårer godt og har stor fremgang på de nasjonale kvalitetsindikatorene viser at sykehuset leverer god kvalitet i helsetjenestene, med dyktige fagfolk og medarbeidere som viser et godt og felles

engasjement for pasientbehandling med kompetanse og hjertevarme.

Sykehuset samarbeider godt med både statlige og andre ideelle sykehus. Det er også en god dialog med oppdragsgiver og, ikke minst, er det en god dialog med de ulike brukergruppene av sykehuset.

Styret har i 2018 bestått av Jørn-Henning Theis (leder), Edel Eikeseth (nestleder frem til juni 2018), Laila Dåvøy (nestleder fra juni 2018), Victor Norman, Jon Arne Fauskanger, Sebastian von Hofacker (frem til august 2018), Eva Karin Skorpen (fra august 2018), Frank Tollånes, Susann Muri.

Solli DPS arbeider etter fire kjerneverdier: Egenverdi, tillit, kunnskap og rettferdighet. Dette er verdier som alle på hver sin måte utfordrer i møte med ansatte, pasienter og pårørende.

Psykisk helse i sentrum ved Solli DPS

Solli DPS er et distrikts-psykiatrisk senter som er lokalisert på Nesttun, litt sør for Haraldsplass. Solli tilbyr behandling til personer over 18 år med ulike psykiske lidelser, og har et sektoransvar for kommunene Austevoll, Samnanger, Os, Fusa og Fana bydel i Bergen kommune. Sykehuset har en driftsavtale med Helse Vest RHF, og er en del av spesialisthelsetjenesten på Vestlandet.

Stiftelsen eier sykehuset sammen med Anton og Malla Mohrs legat. Sykehuset arbeider etter fire kjerneverdier:

Egenverdi, tillit, kunnskap og rettferdighet. Dette er verdier som alle på hver sin måte utfordrer i møte med ansatte, pasienter og pårørende.

Sykehuset har ca. 140 ansatte, og har i 2018 arbeidet med en omfattende omorganisering. Det er flere ting som nå endres i psykiatrien, og det som det har vært knyttet mest spenning til har vært hvordan «Innsatsstyrt Finansiering» skulle slå ut på et felt som alltid har vært helt rammefinansiert. Det ser nå ut til at dette går greit, men krever at det hele tiden er høy aktivitet ved Solli.

Det har de senere årene vært et økende fokus på forskning. I tillegg til at dette har gitt økonomisk uttelling, har det også gjort det enda mer attraktivt å arbeide på Solli DPS. Det er en institusjon som satser og ønsker å bidra med sin kompetanse ut i samfunnet.

Solli DPS ble fra 1.1. 2018 omgjort til aksjeselskap og heter nå Solli Sykehus AS.

Styret har i 2018 bestått av Jørn-Henning Theis (leder), Tor Aase Johannesen (nestleder), Jon Arne Fauskanger, Elisabeth Seim, Olaug Ytrefjord og Barbro Lie.



Solli District Psychiatric Centre

Human dignity, trust, knowledge and fairness

Solli DPC is a psychiatric hospital that provides care for some 150,000 inhabitants aged 18 or more in five municipalities south and west of Bergen. During 2018, the DPC has continued its reorganisation process. Solli DPC has a contract with the regional Health Care Administration (Helse Vest RHF), and in 2018 the financing system based on an activity-based approach has proved its relevance. As the DPC has utilised its full capacity, the remuneration system has not weakened its economic results. In order to improve organisational compliance with similar structures in the field, Solli DPC changed its legal status to a private limited company (Solli Sykehus AS). As a result, the shares are still owned by Haraldsplass Deaconess Foundation Group and the Anton and Malla Mohrs Foundation.

Solli DPC has 130 employees, and the increased focus on research has made the DPC even more attractive as a place to work.

NØKKELTALL

- **Antall fast ansatte: 143**
- **Polikliniske konsultasjoner: 19 781 (ISF berettigede)**
- **Liggedøgn: 5 409**
- **Økonomi**

Bokført resultat:
overskudd kr 3 837 000.
Driftsresultat:
overskudd kr 3.450.000
budsjettmål kr 3.068.000
Likviditeten er god.

Haraldsplass Barnevern har vært gjennom betydelig omstilling de siste årene. Tiltakene har gitt resultater og virksomheten er klar for ny vekst på et område hvor det er stort behov for trygge og gode ramme for barn og unge med spesielle behov.

Barnevern – store behov og nye tilbud

Haraldsplass Barnevern har vært gjennom mange endringer de to siste årene. Barnevernet er den av våre virksomheter som til nå har vært sterkest eksponert for det offentlige konkurranse- og anbudsregimet. Dette har ført til et kontinuerlig fokus på god drift og muligheter for best mulig utnyttelse av ressursene. Haraldsplass Barnevern har derfor de siste årene gått fra å kun bestå av *institusjonsplasser*, til en sterk satsing på *familie-hjem* hvor en voksen frikjøpes for å kunne følge opp et barn eller en ung-

dom i et hjem, samt på *hjemmebaserte barnevernstjenester*. Her følges en ungdom opp i sitt eget hjem og nærmiljø av en fagperson. På denne måten får de hjelp til en god utvikling sett i lys av de utfordringene som kan være krevende for den enkelte ungdom.

Det har i 2018 vist seg at avtalene for institusjonsdrift har vært krevende for barnevernet og når det ikke har vært fullt belegg har det vært til dels store underskudd i avdelingen. Det er nå gjennomført endringer i driften som skal sikre en god og bærekraftig drift for Haraldsplass Barnevern, og dette har gitt resultater i 2018.

Virksomhetsrådet for Barnevern består av Jørn-Henning Theis (leder), Rollaug Waaler (nestleder), Nina Solberg Nygård, Kjell Arne Gjeitrem, Nils Oddvar Riise (ansatt) og Leif Arne Larsen (ansatt).



Foto: Haraldsplass Barnevern

Haraldsplass Youth Care

Home-based care for children and adolescents

In recent years, Haraldsplass Youth Care has been through a considerable transformation due to changes in the organisational and financial structures the service relies upon. Today, Haraldsplass Youth Care establishes long-term co-operation with families who open their homes to children and adolescents, where adults receive remuneration for caring for an extra member of the family and following up young people with needs within their own family and environment. The service suffers economically if capacity is not fully utilised. New changes implemented in the service organisation will prevent further losses while quality will remain stable and high.

NØKKELTALL

- Omsetning: ca. kr 40 000 000
- Antall ansatte: 45

VID Vitenskapelige Høgskole har sammen med Haraldsplass Diakonale Stiftelse lagt store planer for videre vekst i Bergen. En ny campus ved Haraldsplass kan stå klar til bruk om få år.

VID Bergen styrker aktiviteten



Foto: Torbjørn Wilhelmsen, wikos.no

Fra 1. januar 2016 ble VID Vitenskapelige Høgskole etablert, et resultat av en fusjon mellom Diakonhjemmet Høgskole i Oslo og Sandnes, Misjonshøgskolen i Stavanger, Høgskolen Betanien i Bergen, samt Haraldsplass Diakonale Høgskole. Fra 2.1.2018 ble også Høgskolen Diakonova en del av VID.

I november 2017 ble det signert en intensjonsavtale mellom Haraldsplass Diakonale Stiftelse og VID om samlokalisering av VIDs aktiviteter Haraldsplass og Betanien på Haraldsplass, i et nytt Campus Bergen. Dette har vært en prosess som har gått siden fusjonen var et faktum, men som nå er i havn.

Høgskolen har i 2018 arbeidet med planene for samlokalisering i Oslo, Bergen og Sandnes/Stavanger. I Bergen er ny campus planlagt ferdigstilt høsten 2021. I 2018 ble VID Bergen tildelt 15 nye studie-plasser innen bachelor i sykepleie slik at kullet nå er på 185. Ekstern samhandling er et viktig satsings-område for VID og ble i 2018 en del av Kunnskaps-kommunesamarbeidet helse og omsorg vest.

Stiftelsen er tilfreds med utviklingen av VID og det samarbeidet som etablert med høgskolen.

NØKKELTALL

- Omsetning: 440, 1 mill. kroner
- Antall ansatte: ca. 400
- Antall studenter: ca. 4 500
- Studiesteder i Oslo, Bergen, Stavanger, Sandnes og Tromsø

Styret har hatt følgende sammensetning i 2018:

Paul Erik Wirgenes (styrets leder til 30.09.2018), Anne Sissel Faugstad (nestleder til 30.09.2018 og leder fra 01.10.2018), Irene Dahl Andersen, Rune Jørgensen, Ingvill Hagesæther Foss, Roar G. Fotland, Anders Persson, Bodil Tveit (medlem til 31.08.2018/ Gunhild Espolin Bang, medlem fra 01.09.2018), Knut Alfsvåg (medlem til 31.08.2018/ Morten Lystrup, medlem fra 01.09.2018), Gina Kornelia Bruun Torvik (medlem til 31.08.2018/ Johanne Sverresdatter Seeberg, medlem fra 01.09.2018), Anna Rosa Rudin (medlem til 31.08.2018), Hildur Valsdottir (medlem fra 01.09.2018), Ole Briseid (1. varamedlem til 30.09.2018, styremedlem fra 01.10.2018), Elisabeth Müller Lysebo (2. varamedlem til 30.09.2018, 1. varamedlem fra 01.10. - 31.12.2018), Irene Hunskaar (varamedlem til 31.08.2018), Gerd Marit Ytreland (varamedlem fra 01.09.2018), Berit Båtsvik (varamedlem til 31.08.2018), Joachim Hvoslef Krüger (varamedlem fra 01.09.2018), Johanne Sverresdatter Seeberg (varamedlem til 31.08.2018), Charlotte Staalesen (varamedlem fra 01.09.2018), Elin Gravdal (varamedlem til 31.08.2018), Jo Stuve (varamedlem fra 01.09.2018)

VID Specialised University

Increased activity in VID Bergen

On January 1st, 2016, Haraldsplass Diakonale Høgskole merged with two other university colleges and one specialised university, and formed a new body providing higher education in nursing, theology and leadership. As from January 1st, 2018, Diakonov in Oslo also joined the merger.

The two units in Bergen, located at Haraldsplass and in Fyllingsdalen (former Høgskolen Betanien founded by the local Methodist community) are planning to co-locate all their activities on a "Campus Bergen" at Haraldsplass. The process of developing plans for new buildings and co-locations with the medical Hospital has started and a letter of intent has been signed between Haraldsplass Deaconess Foundation Group and VID. Intentionally, the new Campus will be completed in 2021.



Foto: Torbjørn Wilhelmsen, wikos.no

Haraldsplass Diakonale Stiftelse vil satse mer på eldreomsorg. Behovet for kvalifisert omsorg for eldre øker, og som diakonal institusjon faller det naturlig å ønske en styrking av innsatsen på dette området.

Et av Bergens største sykehjem



Foto: Torbjørn Wilhelmsen, wikas.no

Bergen Domkirkehjem har i dag 96 senger, og 112 årsverk, fordelt på rundt 250 ansatte. Dette er et av de større sykehjemmene i Bergen.

Domkirkehjemmet har vært gjennom en god prosess med Bergen kommune for å avvikle dobbeltrom og etablere flere enkeltrom, og satte i gang høsten 2018 med en omfattende ombygging. Sykehjemmet har en avtale med Bergen kommune som sikrer god og bærekraftig drift. Finansiering av en betydelig ombygging er i tillegg delvis finansiert med tilskudd fra Husbanken. Dette vil føre til at bygningsmassen på Domkirkehjemmet ytterligere forbedres.

Styret for Domkirkehjemmet består av Jørn-Henning Theis (leder), Rollaug Waaler, Jon Arne Fauskanger, Dag Terje Finnbakk og Britt Helen Åmås.

Domkirkehjemmet
Home for the elderly

A safe home for the elderly

Bergen Domkirkehjem is one of the largest elderly homes in Bergen. In 2018 Domkirkehjemmet has been in a productive process with Bergen Commune with the aim to terminate the use of double rooms in favour of single man rooms for its habitants. In 2018 this transforming work started with financial support from Bergen Commune and Norwegian State Housing Bank.

Haraldsplass Deaconess Foundation Group is responsible for appointing the Board of Directors, which is in line with the ambition for an increased focus on care for the elderly by Haraldsplass Deaconess Foundation Group. Bergen Domkirkehjem has capacity for 96 persons who are cared for by 250 employees, and the home for elderly people is part of the municipality of Bergen's service for their oldest inhabitants.

NØKKELTALL

- Omsetning: ca. 100 millioner
- Antall plasser: 96 plasser
- Gjennomsnittlig beleggt: 80 %
- Dagavdeling: 22 plasser
- Sykehjemmet har aktivitetsavdeling for alle beboere

Diakonale tilbud

Diakoni handler om å gjøre noe godt og vakkert for sin neste. Diakoni er en funksjon av det kristne synet på mennesket, og forankret i Jesu ord og lære om nestekjærlighet. Diakonal praksis har mange forskjellige uttrykk, og diakonien har endret seg i takt med endringer i samfunnet og menneskelige behov opp gjennom århundrene. Institusjonsdiakoni er en viktig gren på det kirkelige diakonale tre, og her er de andre diakonale aktivitetene som er tilknyttet Haraldsplass Diakonale Stiftelse.



Eldreomsorg: Haraldsplass Diakonale Stiftelse vil øke engasjementet innen eldreomsorg. I 2018 ble det inngått avtale med Bergen kommune om drift av Siljusslåtten Sykehjem.

(Foto: Torbjørn Willehelmsen, wikos.no)

Diakonale tilbud



Diakonifelleskapet

Diakonifelleskapet har sine røtter tilbake til det opprinnelige søsterfelleskapet på Haraldsplass. Diakonifelleskapet er i dag et levende fellesskap av mennesker som er opptatt av diakonalt arbeid i kirke og samfunn, og som møtes med jevne mellomrom til temakvelder, fester, gudstjenester og ikke minst årsmøtehelg. Til denne inviteres fra 70- til 25-årsjubilantene av sykepleierstudentene fra Haraldsplass, og det er stor interesse for å delta på disse samlingene. Diakonifelleskapet er en viktig støttespiller til arbeidet i Stiftelsen, og vi er takknemlige for all omtanke og forbønn fra medlemmene i Diakonifelleskapet.

Haraldsplass Samtalesenter

Haraldsplass Samtalesenter tilbyr samtaler med erfarne samtalepartnere, og er et tilbud til personer som av ulike grunner har behov for en samtale eller flere om livet slik det arter seg. Dette er en mulighet til å kunne ta opp ting i livet som oppleves som vanskelig, knyttet for eksempel til relasjoner, tro, arbeid og sorg. Samtalesenteret tilbyr også kurs og temakvelder relatert til tro, selvbilde og relasjoner mellom mennesker.



Soltun Undervisningsgård

Soltun undervisningsgård ligger i Arna bydel, på andre siden av Ulriken. Gården har mellom 18-20000 besøkende er innom gården hvert år, og det er tilbud om riding, gårdsbesøk og undervisning. Mange barn i barnehager og SFO er innom Soltun i løpet av året. I tillegg er gården godkjent «inn på tunet-gård», samt flere personer er på arbeidstiltak på gården.

Forpakter Kjell Martin Myhr har videreutviklet Soltun de siste årene med tanke på å sikre en god drift i årene som kommer.

Regines Gjestehus

Regines gjestehus er et overnattingstilbud med 10 rom på Haraldsplass, og som er mye benyttet. I 2018 hadde gjestehuset et tilfredsstillende resultat. Gjestehus og gjestfrihet er en viktig del av diakonistradisjonen, og vi er glade for å kunne ha dette tilbudet på Haraldsplass.





Foto: Torbjørn Wilhelmssen, wikos.no

Siljusslått Sykehjem

I 2018 vant Haraldsplass Diakonale Stiftelse et anbud i Bergen kommune om å drive et helt nytt sykehjem, Siljusslått Sykehjem. Dette ligger like i nærheten av den kjente komponisten Harald Sæveruds hjem, og midt i et stort boligfelt. Sykehjemmet tar imot de første beboerne den 1. april 2019, og 2018 har gått med til å bygge opp organisasjon og strukturer, samt en omfattende rekrutteringsprosess for å sikre en god oppstart. Fokus for etableringen har vært «Fremtidens sykehjem», med en oppmerksomhet på at dette skal være et hjem og et godt sted å være, og en naturlig del av nærmiljøet rundt. Samarbeid med velforening og barnehager, samt et fokus på kultur skal prege sykehjemmet.

Haraldsplass Deaconess Foundation

A broad spectre of diaconal services

Diakonifelleskapet

(The Deaconess Society) has its roots dating back to the foundation of the Haraldsplass Deaconess Foundation. Today, the fellowship is open to all who are engaged in diaconal work in the Church and society. The members meet for discussions, celebrations, religious services and annual meeting weekends. The Deaconess Society is an important sponsor for the work within the Foundation, not least with their contemplation and prayers.

Haraldsplass Samtalesenter

(Counselling Centre) offers planned conversations for people who need counselling with a professional, be it related to belief, relationships, work or sorrow and feeling loss and loneliness.

Soltun Educational Farm

Annually, some 16–18,000 children visit Soltun Educational Farm in Arna, on the east side of Ulriken (one of the seven hills surrounding Bergen). Here they can see and take part in everyday life on a farm, they can ride horses and learn about livestock and care for nature. In addition, the Farm provides therapy-riding. The Farm also provides work training for people with psychiatric problems and/or drug/alcohol addictions.

Regines Gjestehus

(Sr. Regines' Guesthouse) offers ten rooms for short or longer stays. Hospitality is a Christian virtue, and in 2018 the guest house was almost at full capacity

A new model for caring for the elderly

In 2018 the Foundation won a contract with the Bergen Municipality to staff and run a planned new home for the elderly, Siljusslått Sykehjem, located nearby the unique house where the famous composer Harald Sæverud lived. The building complex is owned by the municipality and managed by Haraldsplass Deaconess Foundation. While the work in 2018 has been focused on recruiting and management planning, the home will welcome its first inhabitants in April 2019.

2018 har også vært preget av byggeprosjekter og utbedringer knyttet til eksisterende bygningsmasse. Eiendom representerer en stor verdi for Stiftelsen, og forvaltning og utvikling av disse er avgjørende for fremtidig bærekraft og at stiftelsen skal være i stand til å kunne utføre sitt oppdrag slik det er nedfelt i grunnreglene.

Ombygging og nybygging



Foto: Torbjørn Wilhelmsen, wilkos.no

Bybanen skal ha oppgang plassert på tomten til Haraldsplass, og Stiftelsen har avstått eiendom til dette formålet. Dette vil gi et godt løft til området, og sikre god tilgang til nytt sykehus og ny høyskole.

Nye Haraldsplass går over til «Rehabiliteringsprosjektet»

Prosjektet «Nye Haraldsplass» inneholder flere elementer. Det dreier seg om nytt parkeringsanlegg, nytt sengebygg, rehabilitering av eksisterende bygningsmasse, men ikke minst hva som skal være inne i et nytt bygg, og hvordan man skal arbeide og organisere seg. Stiftelsen har valgt å organisere dette som et program med en programleder som sikrer at alle prosjektene «snakker» sammen og at grenseflatene blir tilstrekkelig ivaretatt. Det nye sykehusbygget ble tatt i bruk i

oktober 2018, og det er nå fokus på «Rehabiliteringsprosjektet» som innebærer både lokaler til Bergen kommune, Olaviken, vårt eget sykehus og VID vitenskapelige høyskole. For VIDs del vil mye av bygningsmassen være nybygg. Det ene bygget er blitt kalt «Mellombygget» som i dag er et i indre atrium i bakgården, samt «Forbindelsesbygget» som skal nytte sammen sykehusets D-blokk og høyskolen fra 1990. «Rehabiliteringsprosjektet» er et omfattende og svært krevende prosjekt med mange aktører, med store prosesser for å sikre gode og bærekraftige løsninger for alle involverte. Det pågår fortsatt mange prosesser med alle involverte før vi kan si at prosjektet er landet. Resultatet av dette vil bli en spennende campus hvor både kommunehelsetjeneste, spesialisthelsetjeneste og utdanning og forskning er lokalisert på et avgrenset

område med mange fellesareal og møteplasser for å tenke innovative og gode løsninger for fremtidens helse og omsorg.

Parkeringsanlegget

P-anlegget ble åpnet i april 2016, og var et viktig premiss for å kunne starte bygging av nytt sengebygg. Parkeringsanlegget er plassert i fjell og gir plass til 350 biler. Det er tilfredsstillende pågang av brukere til anlegget slik at investeringen bærer seg.

Vedlikehold og forvaltning av eiendom

Som nevnt er eiendom en viktig verdi for Stiftelsen, og vedlikehold og forvaltning av disse er viktig. En del bygninger har en del år hatt noe manglende vedlikehold. Stiftelsen prioriterer dette høyt og har som ambisjon å ta inn det vedlikeholdsetterslepet som finnes. Dette må også sees i sammenheng med rehabilitering av eksisterende bygningsmasse i forbindelse med at sykehuset endrer arealdisponeringen etter at de har tatt i bruk nytt sykehusbygg, og med fremtidig samlokalisering av VID i Bergen.



Foto: Torbjørn Wilhelmsen, wikos.no

Properties and projects

Haraldsplass Deaconess Foundation builds for future needs

Property management is important for the Foundation as it represents significant values. Last year we opened the new hospital building. As 2018 was dominated by large building projects and improvements of existing buildings, the Foundation now focus on refurbishment and redesigning of both existing and new building projects. VID will gather all its activities in Bergen in a "Campus Bergen" located at Haraldsplass and we are planning two new building projects in order to realise this ambition.

The aim is to create a unique hub for education, specialised medical treatment with innovative research within future health and care. To realise this potential, the Foundation has organised all the projects in one programme with the aim to secure seamless integration among the projects and partners involved.

Årsregnskap

Søsterhjemmet
Forstanderlune
Søsterhjemmets kapell
Motelokaler

Resultatregnskap¹

	JURIDISK ENHET	KONSERN
Driftsinntekter ²	91 012 173	1 074 331 415
Varekostnad		87 902 404
Lønnskostnad	39 935 131	819 902 404
Av- og nedskrivninger	10 067 685	31 016 491
Andre driftskostnader	21 524 637	116 554 699
Sum driftskostnader	71 527 453	1 054 604 192
Driftsresultat	19 484 720	19 727 223
Netto finansposter	-9 476 504	-6 664 147
Årsresultat før skattekostnad	10 008 218	13 063 076
Skattekostnad ³	-266 286	-266 286
Årsresultat etter skattekostnad	10 274 504	13 329 362

Balanse

EIENDELER

Anleggsmidler	JURIDISK ENHET	KONSERN
Immaterielle eiendeler ⁴	1 111 202	1 377 488
Varige driftsmidler ⁵	930 367 603	1 126 174 122
Finansielle anleggsmidler ⁶	96 237 452	133 407 140
Sum anleggsmidler	1 027 716 257	1 260 958 750

Omløpsmidler

Varelager	0	4 547 190
Fordringer	6 187 702	59 993 760
Investeringer	0	15 720 753
Bankinnskudd, kontanter	107 514 934	286 599 704
Sum omløpsmidler	113 702 636	366 861 407

Sum eiendeler	1 141 418 894	1 627 820 158
----------------------	----------------------	----------------------

NOTER TIL REGNSKAPET

1) Regnskapet viser Haraldsplass Diakonale Stiftelse juridisk enhet og konsern. Juridisk enhet inneholder eiendomsdrift, parkering og barnevern. I konsernet inngår juridisk enhet, Haraldsplass Diakonale Sykehus og Domkirkehjemmet 100 %. Solli DPS konsolideres inn med 50 % resultatandel og egenkapitalandel.

2) Driftsinntekter fordeler seg på 904,2 mill. til sykehusdrift, 37,8 mill. til barnevern, 101,5 mill. til sykehjemsdrift og 30,8 mill. i andre inntekter.

3) Virksomhetene til Haraldsplass Diakonale Stiftelse er i all hovedsak ideelle og skattefrie. Unntaket er Haraldsplass

Parkering og skattekostnaden relateres til denne virksomheten.

4) Immaterielle eiendeler inneholder kr 1 092 208 i utsatt skattefordel og balanseførte immaterielle eiendeler på kr 285 280.

5) Varige driftsmidler inneholder bygninger, driftsmidler og løsøre. Stiftelsen åpnet nytt sengepostbygg 1.10.18 for sykehuset og har nå tatt fatt på rehabilitering av gammel bygningsmasse samt en utvidet campus for VID vitenskapelige høyskole. Denne posten vil derfor vokse frem til utbyggingen er ferdig i 2021.

EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital	JURIDISK ENHET	KONSERN
Innskutt egenkapital	463 500	3 463 500
Opptjent egenkapital	185 124 518	275 356 650
Sum egenkapital	185 588 018	278 820 150
Gjeld		
Avsetning for forpliktelser ⁷	22 557 637	166 721 606
Langsiktig gjeld ⁸	899 249 232	976 974 279
Sum kortsiktig gjeld ⁹	34 024 007	205 304 123
Sum gjeld	955 830 876	1 349 000 008
Sum egenkapital og gjeld	1 141 418 894	1 627 820 158

Styret i Haraldsplass Diakonale Stiftelse
Bergen, 2. april 2019


Johan Fredrik Odflide
leder


Edel Eikeseth
nestleder


Bjørn Sveinall Øgaard


Øyvind Holte


Laila Dāvøy


Jørn-Henning Theis
adm. direktør

- 6) Finansielle anleggsmidler inneholder for juridisk enhet investering i datterselskapet Haraldsplass Diakonale Sykehus, 50 % aksjeandel i Solli Sykehus AS og en 12,7 % andel i VID Holding AS.
- 7) Avsetning til forpliktelser inneholder (juridisk enhet i parentes) balanseførte pensjonsforpliktelser 101,2 mill. (6,5), avsetning til avtalefestet overlegepermisjon 16,6 mill., tilskudd/gaver knyttet til investeringer som bokføres i takt med avskrivningen 13,8 mill. (13,8), balanseførte fondsavsetninger på 29,4 mill. og andre avsetninger på 2,3 mill.

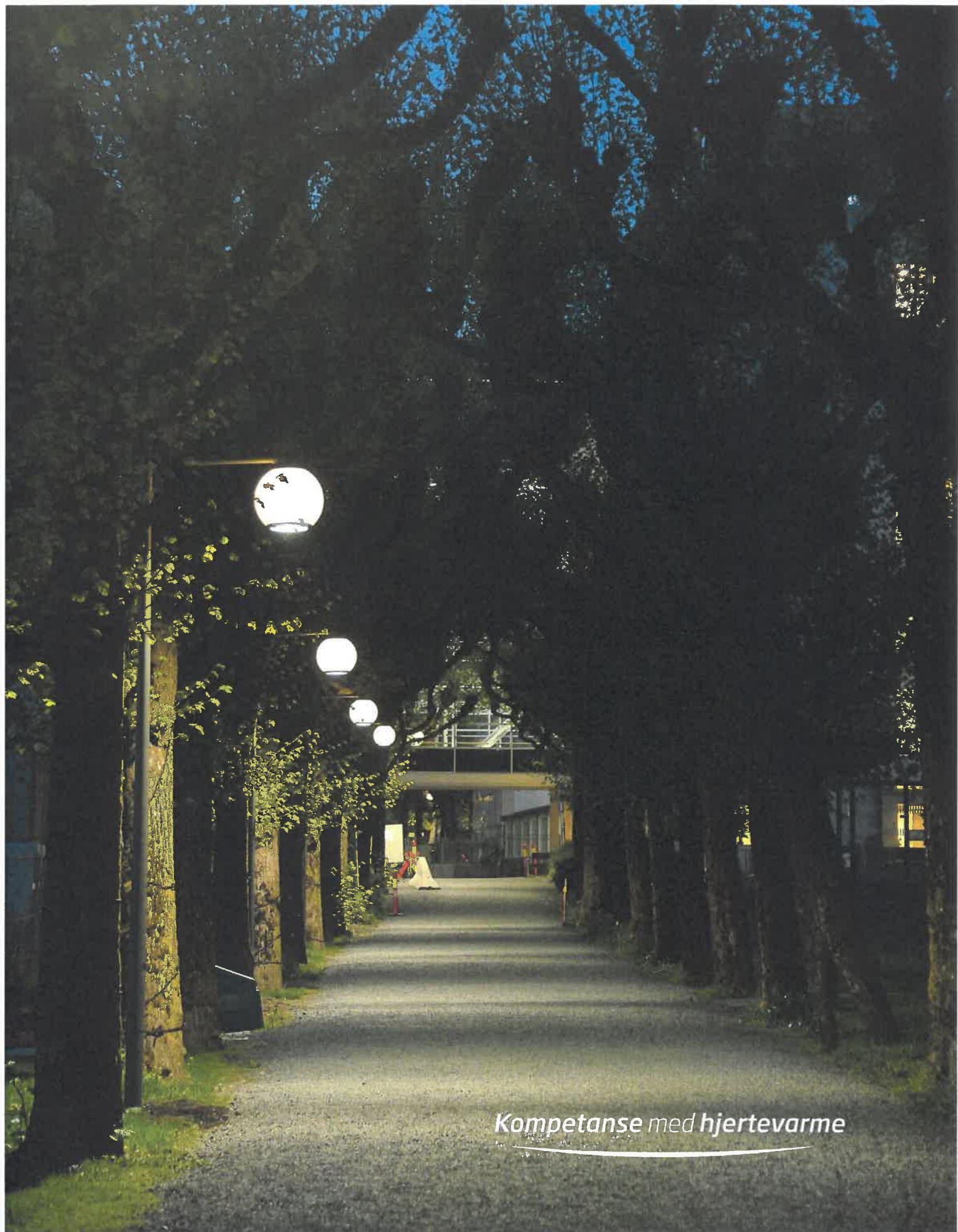
- 8) Langsiktig gjeld er i all hovedsak bankgjeld og denne vil også vokse etter hvert som utbyggingen ferdiggjøres.
- 9) Kortsiktig gjeld inneholder leverandørgjeld, skyldige offentlig avgifter og annen kortsiktig gjeld.

Regnskapene for 2018 er revidert av Deloitte. Revisjonsberetning er levert uten spesielle presiseringer eller forbehold. Fullstendig revisjonsberetning sendes Brønnøysundregistrene og kan også finnes på www.haraldsplass.org/iom-stiftelsen/publikasjoner



Haraldsplass
Diakonale Stiftelse

Ulriksdal 8, 5009 Bergen | Telefon 55 97 96 00 | E-post: post@hk.haraldsplass.no | www.haraldsplass.org



Kompetanse med hjertevarme